



**MIRENJE**  
**U**  
**OBITELJSKOM PODUZETNIŠTVU**  
**&**  
**„važnost obiteljskog novca“**

---

---

# Pojam Obiteljskog novca

*Novac koji pripada obitelji koja ima obiteljsko poduzeće.*

- stečen godinama rada cijele obitelji
  - prenosi se s generacije na generaciju
  - niti jedan član obitelji nema ovlast sam ga trošiti
  - koristi se za realiziranje obiteljskih ciljeva
  - pomaže pojedinim članovima obitelji da budu uspješni/postignu određene karijere
  - važnije je biti & raditi, a ne kupovati & imati
-

---

# Odakle dolazi obiteljski novac?

- od obitelji
- od obiteljskog poduzeća

3 sistema; međusobno utječu jedan na drugi



---

# Sistem OBITELJ sastoji se od:

- roditelji
- djeca
- bake i djedovi
- snahe i zetovi
- unučad
- rođaci

Obitelj prolazi kroz razvojne faze:

*osnivanje/djeca rastu/djeca ulaze u posao/  
djeca preuzimaju posao/roditelji izlaze iz posla*

---

---

# Sistem OBITELJSKO PODUZEĆE čini:

- obiteljsko poduzeće kao subjekt
- osnivač & članovi obitelji
- zaposlenici
- dobavljači
- klijenti
- resursi
- vizija/misija

Obiteljsko poduzeće prolazi kroz razvojne faze:

*osnivanje/rast/zrelost*

---

---

## Sistem **OBITELJSKI NOVAC** sastoji se od:

- pripadnosti starijoj generaciji
- miješanje mlađe & starije generacije
- izlazak mlađe generacije iz obiteljskog poduzeća  
ili
- preuzimanje o.p. od strane mlađe generacije

**Odgovornost prema obitelji** ostaje, neovisno o tome da li mlađa generacija ostaje ili izlazi iz o.p.

**Energija obitelji & obiteljskog novca** prenosi se dalje.

---

# Specifičnosti odrastanja u obitelji sa o.p.

- pojačani osjećaj lojaliteta  
(prema roditeljima, obitelji, poduzeću...)
  - usmjeravanje djece na preuzimanje o.p.
  - veliki utjecaj na kasniji izbor zanimanja
  - emocionalne blokade
  - jaki osjećaji straha, sumnje u sebe, zahvalnosti, odgovornosti...
  - teškoće u definiranju sebe
-

---

# Konflikti oko obiteljskog novca (poseban osvrt na mlađu generaciju)

- ne želi ostati u o.p.
- želi započeti vlastiti biznis
- traži da joj obitelj dade „njen” dio obiteljskog novca (početni kapital)

Ovakve ideje./zahtjevi mlađe generacije mogu kod starije generacije stvoriti:

**otpor, nerazumijevanje i neprihvatanje.**

**Što sada činiti?**

---



---

# Što sada činiti?

Ovakve ideje./zahtjevi mlađe generacije mogu kod starije generacije stvoriti:  
**otpor, nerazumijevanje i neprihvatanje.**

Rješenje ovakvih konflikta moguće je pokušati kroz  
**postupak MEDIJACIJE.**

---

# MIRENJE/MEDIJACIJA!

Mirenje je svaki postupak u kojem stranke nastoje sporazumno riješiti spor uz pomoć jednog ili više izmiritelja koji strankama pomažu postići nagodbu bez ovlasti da im nametne obvezujuće rješenje.



- dobrovoljni i povjerljivi postupak
- stranke iznose **svoja shvaćanja** situacije
- **razgovor i pregovaranje**
- pokušavaju **sporazumno riješiti** nedoumice/nejasnoće vezane uz poslovanje obiteljske tvrtke

# Proces mirenja

Prepoznavanje potrebe



Pronalazak izmiritelja



Uvod u mirenje



Istraživanje situacije



Traženje opcija rješenja



Dogovor / nagodba

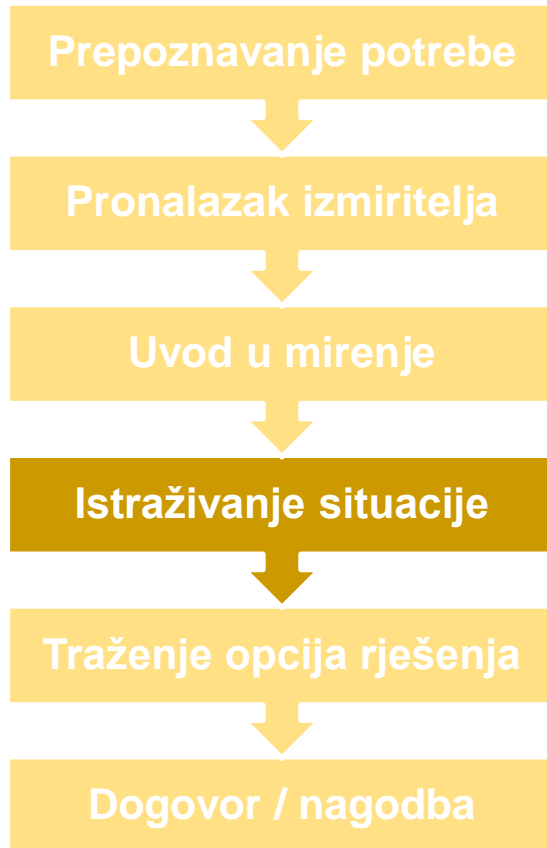


# MIRENJE dovodi članove obitelji za stol!



- članovi obitelji sjedaju za isti stol
- počinje razgovor
- koriste se vještine & tehnike komunikacije
- koristi se stručno-pravno znanje
- stabiliziraju se obiteljski odnosi

# Zašto je lako razgovarati o porezima, a teško o osjećajima?



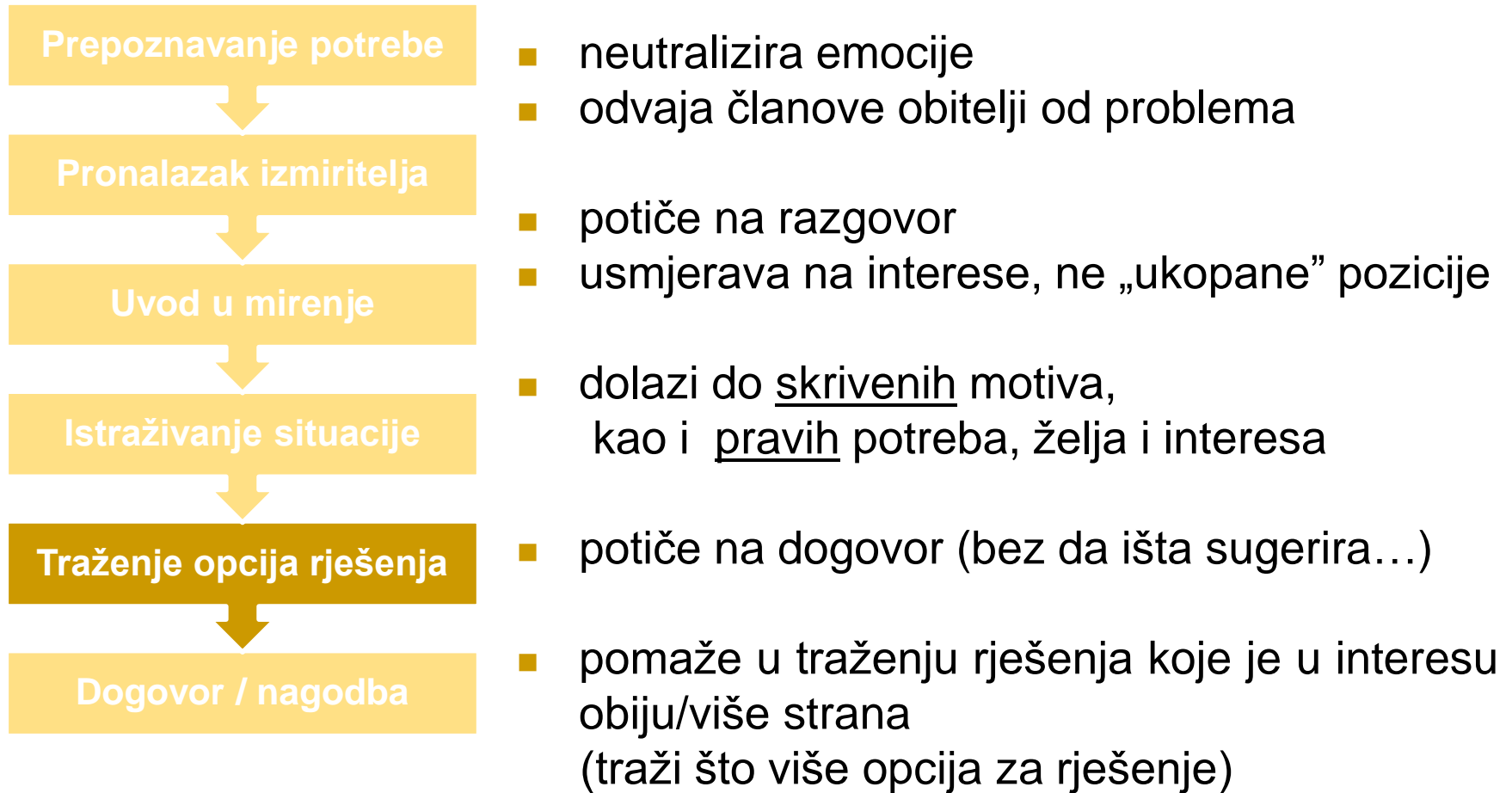
- o troškovima i porezu JE lako razgovarati, jer oni predstavljaju činjenice
- o obiteljskim problemima NIJE lako razgovarati

Ovdje „leži” gotovo čitava problematika obiteljskog poduzetništva.

## Zašto?

- nabijenost negativnim emocijama
- loša komunikacija
- različita i potpuno neusklađena očekivanja

# Izmiritelj kao nepristrana osoba **RAZGOVOROM** dovodi do srži problema i njegovog rješenja. Kako?



---

# Prvi idući korak?

Započeti sa postupkom  
MEDIJACIJE!

**Što može MEDIJACIJA?**



---

# Što može MEDIJACIJA?

- **izvući** članove obitelji iz „**ukopanih pozicija**”
  - **stabilizirati** „obiteljsku dinamiku”
  - izvući na površinu **prave emocija & interese**
  - **prevenirati** sukobe
  - **izbalansirati** obiteljske odnose
  - dovesti do pronalaska „**pravih rješenja**”
  - osigurati „**obiteljsku harmoniju**”
-



---

# Koja je važnost obiteljskog novca?

- **obiteljski novac** može biti nositelj./pokretač novih poslovnih pothvata
  - postoji./ostaje trajna i duboka **odgovornost prema obitelji**, neovisno o tome da li mlađa generacija stvara u okviru o.p. ili van o.p.
  - **energija obitelji & obiteljskog novca** prenosi se dalje
-

---

## 3 razloga zašto se isplati pokušati **MEDIJACIJU**

- **Prvi:** kako bi obitelj **shvatila** „novi biznis”
  - **Drugi:** kako bi obitelj **odobrila ulaganje obiteljskog novca** u drugi biznis (dala svoj **amen**)
  - **Treći:** radi postizanja **obiteljske harmonije**, što omogućava da obitelj i dalje bude uspješna, da odnosi u obitelji budu kvalitetni, a da energija obiteljskog novca i dalje donosi uspješne rezultate
-



Zahvaljujem na pažnji!

**Vlatka Cikač, mag.iur. & registrirani izmiritelj**

---